



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE CRISTOFOREANU”,  
STR. AL. I. CUZA, NR.7, COD 125300 , RM. SĂRAT, JUD. BUZĂU  
[TEL:0238/560607](tel:0238/560607); FAX: 0238/567155,Email : [scoalacristoforeanurms@gmail.com](mailto:scoalacristoforeanurms@gmail.com)

Nr .2662/02.10.2023

# PLAN MANAGERIAL

## AN ȘCOLAR 2023 -2024

Propus spre dezbateră în CP : 14.09.2023

Avizare în CA : 29.09.2023

## ARGUMENT

Asigurarea calității în educație printr-un demers dinamic presupune implicare și responsabilizare, pe de o parte, precum și gândire strategică și control, pe de altă parte, transpuse în practică prin descentralizare.

Școala Gimnazială „ Vasile Cristoforeanu”, Râmnicu Sărat își propune să asigure calitatea procesului instructiv-educativ în concordanță cu noile cerințe ale învățământului românesc în spațiul european. Ca premisă fundamentală am avut în vedere faptul că învățământul joacă un rol fundamental în consacrarea unei economii globale, a unei societăți globale a cunoașterii și a unei societăți a învățării pe tot parcursul vieții. Cel mai important factor de schimbare este capacitatea de a inova, precum și disponibilitatea de a coopera, de a interconecta activități performante și competitivă din sfera cunoașterii, din economie, din viața comunității.

Prezentul plan managerial este elaborat în concordanță cu politica educațională pe termen lung a Școlii Gimnaziale „Vasile Cristoforeanu”, în baza condițiilor sociale și economice ale perioadei actuale (puse în evidență de analiza PEST(ELA) și a rezultatelor analizei SWOT și a gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanță în anul școlar trecut, așa cum reiese din Raportul anual asupra calității educației pe anul școlar trecut.

## BAZA CONCEPTUALĂ

### Contextul legislativ

- ⇒ Legea Învățământului Preuniversitar nr. 198/2023;
- ⇒ Legea nr. 213 din 30 septembrie 2020 pentru modificarea și completarea Legii nr. 53/2003- Codul muncii;
- ⇒ [Ordin nr. 6.152/31.08.2023](#) pentru modificarea anexelor nr. 1-3 la Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 5.219/2010 privind recunoașterea și echivalarea rezultatelor obținute la examene cu recunoaștere internațională pentru certificarea competențelor lingvistice în limbi străine;
- ⇒ [Ordin nr. 4.475/15.06.2023](#) pentru completarea Metodologiei-cadru privind mobilitatea personalului didactic de predare din învățământul preuniversitar în anul școlar 2023 - 2024, aprobată prin Ordinul ministrului educației nr. 6.218/2022;
- ⇒ HOTĂRÂRE nr. 631 din 11 mai 2022 pentru modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 994/2020 privind aprobarea standardelor de autorizare de funcționare provizorie și a standardelor de acreditare și de evaluare externă periodică în învățământul preuniversitar;
- ⇒ Ordinele, notele, notificările și precizările Ministerului Educației Naționale ;
- ⇒ Strategiile M.E.N. privind reducerea fenomenului de violență în unitățile de învățământ preuniversitar;
- ⇒ Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României - orizonturi 2013-2020-2030; Proiectul președinției – “România educată”
- ⇒ Metodologia formării continue a personalului didactic.
- ⇒ Planul managerial al Inspectoratului Școlar Județean Buzău, an școlar 2023-2024.
- ⇒ H.G., O.U.G. și O.M. emise în această perioadă

## I.4.7. ANALIZA SWOT

### 1. Curriculum

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>☺ documente proiective concepute și redactate în concordanță cu strategiile și politicile educaționale ale Ministerului Educației, analizate și evaluate periodic;</li> <li>☺ atmosfera bună de muncă – spirit de echipă, de atașament față de unitate;</li> <li>☺ utilizarea platformelor educaționale online și a manualelor digitale;</li> <li>☺ derularea de programe de pregătire pentru examene finale și concursuri;</li> <li>☺ diseminarea bunelor practici identificate;</li> <li>☺ discipline optionale conforme cu opțiunile scrise ale elevilor, raportate la oferta școlii, cursuri opționale agreate de comunitate;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☹ scăderea motivației elevilor pentru formarea unei culturi generale, interesul slab față de învățare;</li> <li>☹ rata de promovare la examenul de evaluare națională- 85,26%</li> <li>☹ absenteism în creștere și risc de eșec și școlar;</li> <li>☹ slaba eficiență a activităților online;</li> <li>☹ ponderea încă prea mare a pregătirii teoretice în detrimentul celei practice;</li> <li>☹ slaba frecvență a conexiunilor între disciplinele de învățământ;</li> <li>☹ diferențierea învățării- insuficienta adaptare a curriculum-ului la particularitățile unor categorii speciale de elevi;</li> </ul>
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ reconfigurarea curriculumului, prin centrarea acestuia asupra procesului de formare și dezvoltare a competențelor cheie;</li> <li>✓ posibilitatea de a individualiza procesul de instrucție și educație în funcție de posibilitățile și interesele elevului;</li> <li>✓ existența politicilor educaționale care vizează prevenirea violenței în unitățile de învățământ preuniversitar și a abandonului școlar;</li> <li>✓ existența programelor avizate de ME pentru curriculumul la decizia școlii;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ necorelarea componentelor actului didactic: competențe, conținuturi, strategii;</li> <li>☞ neadaptarea programelor școlare la realitățile sociale și la specificul actual al personalității elevilor;</li> </ul>

### 2. Resurse umane

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>☺ personal didactic calificat în procent de 100%;</li> <li>☺ interesul crescut al unui număr mare de cadre didactice pentru propria formare și dezvoltare profesională prin stagii de formare continuă și</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☹ interes scăzut al elevilor față de succesul școlar și extrașcolar;</li> </ul> <p style="text-align: center;">→</p> <p>→</p>

prin grade didactice; 😊 diseminarea bunelor practici identificate; 😊 interesul unor cadre didactice pentru partajarea resurselor digitale;	😞 lipsa de interes a părinților pentru parcursul școlar al copilului, frecvența, disciplina și instrucția sa; 😞 slaba pregătire a cadrelor didactice pentru lucrul cu elevii cu CES integrați în învățământul de masă;
<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
✓ existența programelor de reconversie profesională, dând posibilitatea cadrelor didactice de a avea dublă sau multiplă specializare; ✓ ofertă diversificată a programelor de formare acreditate sau avizate; ✓ posibilitatea derulării de parteneriate, cu scopul armonizării demersului educativ al școlii cu nevoile și așteptările beneficiarilor serviciilor de educație;	🚩 fluctuația demografică, reducerea natalității, emigrarea; 🚩 tendința de scădere a interesului populației față de actul educațional; 🚩 creșterea numărului copiilor încredințați spre creștere și educație unor terțe persoane, în lipsa părinților plecați în străinătate;

### 3. Resurse materiale, financiare

<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
😊 spații și dotări decente; 😊 echipamente IT și mijloace necesare comunicării, conexiune internet;	😞 unele laboratoare sunt săli de clasă;
<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
✓ oportunități de finanțare extrabugetară identificate de unitățile școlare prin contracte de sponsorizări, dotări și parteneriate; ✓ sprijinirea elevilor provenind din medii sociale defavorizate, prin programe guvernamentale; ✓ sprijinirea școlarizării elevilor și performanței în educație, prin acordarea de burse și alte facilități;	🚩 finanțare insuficientă a unitatii învățământ, ca urmare a valorii costului standard per elev; 🚩 situarea școlii într-o zonă cu potențial economic subdezvoltat ; 🚩 resurse bugetare insuficiente pentru dotarea școlii cu obiecte de inventar sau mijloace fixe;

#### 4. Relații cu comunitatea și activitatea educativă

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>☺ colaborarea bună cu instituții și reprezentanți ai autorităților locale pentru organizarea unor activități formale/ informale;</li> <li>☺ desfășurarea de activități educative bine proiectate, cu tradiție;</li> <li>☺ participarea cu rezultate bune la concursurile județene: concursuri artistice, concursuri sportive, civice, etc.</li> <li>☺ programe educative derulate în parteneriat cu diferite organizații- Poliția , Cabinet medical, Biblioteca, Biserici, ISU, alte școli, etc.;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☹ lipsa de implicare a unor cadre didactice în găsire de posibilități de colaborare în comunitate sau cu alți parteneri naționali;</li> <li>☹ lipsa de disponibilitate în alocarea de timp pentru desfășurarea proiectelor ;</li> </ul>
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ posibilitatea dezvoltării instituționale și a resursei umane prin accesarea unor programe cu finanțare europeană;</li> <li>✓ colaborarea eficientă cu instituțiile publice, agenții economici, partenerii sociali;</li> <li>✓ autonomie în conceperea unei oferte de activități educative care să personalizeze școala ;</li> <li>✓ posibilitatea de armonizare a demersului educațional al școlii cu așteptările beneficiarilor educației;</li> <li>✓ implicarea părinților în acțiuni de suport pentru elevi;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☹ slabe inițiative private sau de sprijin comunitar pentru dezvoltarea și susținerea actului educațional;</li> <li>☹ interesul scăzut al părinților în cunoașterea și rezolvarea problemelor școlii;</li> <li>☹ situația socio-economică precară a familiilor din care provin unii copii/ elevi/ tineri;</li> </ul>

## DIAGNOZA ACTIVITĂȚII

ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE/ RESURSE UMANE/MATERIALE/INFORMAȚIONALE
* Elaborarea rapoartelor de autoevaluare/completarea fișelor de autoevaluare/evaluare	Cadrele didactice, Personal didactic auxiliar	aug. 2023	-Toate cadrele didactice/auxiliare au predat rapoartele/fișele de autoevaluare anuale la termen	Fișa postului, Fișa de autoevaluare/evaluare, Documentele de proiectare didactică
* Elaborarea rapoartelor comisiilor permanente/temporare/ocasionale	Resp. comisiilor	aug. 2023	-Toate comisiile permanente/temporare/ocasionale existente au predat rapoartele la termen	Dosarul comisiei, Procedurile operaționale aplicabile
* Analiza activității Consiliului de administrație și evaluarea activității membrilor CA	Directorul	sep. 2023	-Procesul verbal al ședinței CA consemnează 95% responsabilități îndeplinite	Lista responsabilităților membrilor CA, Dosarul CA, Registrul de procese verbale ale CA
*Elaborarea Raportului privind calitatea educației în anul școlar 2022-2023	Directorul	20 sep. 2023	Raportul privind calitatea educației în anul școlar 2021-2022 aprobat de CA	Rapoartele comisiilor si compartimentelor, Fișele de observare a lecțiilor,
* Autoevaluarea instituțională 2022-2023	Responsabilul CEAC	01-21 oct. 2023	-RAEI 2022-2023 finalizat	Platforma ARACIP, Standarde naționale, Ghidul de autoevaluare,

### 1. DEZVOLTAREA ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII COMUNITARE

#### **OBIECTIVE SPECIFICE:**

- O1. Creșterea eficienței exercitării funcțiilor manageriale și orientarea acestora spre obținerea de rezultate.
- O2. Dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial.
- O3. Aplicarea Regulamentului de Organizare și Funcționare și a Regulamentului Intern.
- O4. Stabilirea cadrului organizatoric pentru colaborarea cu parintii, autoritatile publice locale, instituțiile de cultură și artă și organizațiile neguvernamentale.
- O5. Implicarea părinților în activitățile unității de învățământ.
- O6. Promovarea imaginii publice a unității de învățământ.

0	1	2	3	4
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea Planului managerial pentru anul școlar 2023-2024</li> </ul>	Directorul	30 sep. 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>-HCA privind aprobarea PM,</li> <li>-Planul managerial are obiective specifice corelate cu țintele din PDI,</li> <li>-PM stabilește indicatorii de performanță, resursele necesare și termene realiste,</li> <li>-PM asigură monitorizarea/evaluarea programelor/activităților</li> </ul>	PDI, Planul managerial 2022-2023, Rapoartele anuale ale comisiilor și compartimentelor 2022-2023, RAEI 2022-2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea realizării planului managerial</li> </ul>	Directorul	Lunar	-Fise de monitorizare-100% activități esențiale realizate	ROF, Planul managerial
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprobarea organigramei unității de învățământ</li> </ul>	CA	sep. 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Organigrama are liniile de comunicare, decizie și raportare</li> <li>- Organigrama are structurile de conducere și funcționale stabilite de reglementările legale în vigoare</li> </ul>	RCOFUIP
<ul style="list-style-type: none"> <li>Revizuirea/Aprobarea ROF 2023-2024</li> </ul>	CA	sept -oct. 2023	-HCA privind aprobarea ROF	RCOFUIP Sedinta CA
<ul style="list-style-type: none"> <li>Prelucrarea ROF – angajați</li> </ul>	CP	sep. 2023	-PV al ședinței CP-100% angajați participanți	RCOFUIP, Sedinta CP
<ul style="list-style-type: none"> <li>Prelucrarea ROF – elevi</li> </ul>	Prof. învă. primar/ prof. diriginți	oct 2023	-Procese verbale ale ședințelor de instruire – 95% elevi participanți	RCOFUIP, Ședințelor de instruire a elevilor
<ul style="list-style-type: none"> <li>Prelucrarea ROF – părinți</li> </ul>	Prof. învă. primar/ primar/diriginți	oct. 2022	-Procese verbale ale adunărilor generale părinților – 80% părinți participanți	RCOFUIP, Sedinta cu părinții

<ul style="list-style-type: none"> <li>Revizuirea/Aprobarea RI 2023-2024</li> </ul>	CA	oct. 2023	-HCA privind aprobarea RI	RI, Sedinta CA
<ul style="list-style-type: none"> <li>Asigurarea securității tuturor celor implicați în activitatea școlară, inclusiv pentru activitățile desfășurate în afara unității de învățământ</li> </ul>	Directorul	sep. 2023	-Asigurarea serviciilor medicale de urgență -Asigurarea accesului copiilor/elevilor la servicii medicale/de sănătate -Asigurarea accesului angajaților la servicii de medicina muncii	Proceduri operaționale specifice
<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizarea activităților ce asigură reducerea numerică și procentuală a cazurilor de violență și hărțuire a copiilor(bullying)</li> </ul>	Planului de prevenire și reducere a violenței în mediul școlar	oct. 2023	-Constituirea Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și a discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității (CPEV) - Planului de prevenire și reducere a violenței în mediul școlar -Fișe de management al cazurilor de violență în școală	PO-specifică
<ul style="list-style-type: none"> <li>Desemnarea prof. pentru înv. primar/primar și a prof. diriginți</li> </ul>	Directorul	sep. 2023	-HCA privind numirea prof. pentru înv. primar/primar și a prof. diriginți	RCOFUIP
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilirea componenței formațiunilor de studiu</li> </ul>	Directorul	2 sep.2023	-100% din listele de înscriere – avizate de director	ROFUIP
<ul style="list-style-type: none"> <li>Alocarea spațiilor școlare pentru anul școlar 2022-2023</li> </ul>	Directorul	01 sep.2023	-Diagrama spațiilor 2023-2024 a fost stabilită și comunicată înainte de începerea cursurilor, -Semnalizarea diferitelor spații școlare prin pictograme sugestive, -100% din spațiile școlare sunt utilizate în procesul didactic conform destinației lor și planificării elaborate la nivelul	ROF,



			unității de învățământ	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea orarului unității de învățământ</li> </ul>	Comisia de orar	01 sep. 2023	-Orarele definitive pe cicluri de învățământ sunt comunicate elevilor/părinților în prima zi de școală	ROF
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilirea serviciului pe școală pentru cadrele didactice</li> </ul>	Directorul adjunct	08 sep. 2023	-Graficul serviciului pe școală pus în aplicare începând cu a doua zi de școală	ROF, Orarul unității de învățământ
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilirea programului de audiențe</li> </ul>	Directorul, Directorul adjunct	12 sep. 2023	-Programul de audiențe accesibil la sediu/pe site pentru elevi, părinți, terți	ROF
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilirea programului de consiliere diriginți/învățători</li> </ul>	Diriginți; învățători	12 sep. 2023	-Programul de consiliere accesibil la sediu/pe site pentru elevi, părinți	ROF
<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizarea și desfășurarea audiențelor directorului și ale cadrelor didactice</li> </ul>	Directorul, Prof. pentru înv. primar/primar/prof. diriginți	Saptamanal	-100% cadre didactice au stabilit o oră/săptămână pentru audiențe, -Programul de audiențe este afișat la sediu și postat pe site	Conform graficului
<ul style="list-style-type: none"> <li>Consemnarea prezenței cadrelor didactice</li> </ul>	Directorul, Secretarul	Zilnic	-Se utilizează modelul condiții de prezență stabilit prin Nota MEC nr. 10335/09.10.2020, -Condica de prezență se încheie zilnic cu semnătura directorului	ROFUIP
<ul style="list-style-type: none"> <li>Completarea registrelor matricole, după examenul de corigență</li> </ul>	Directorul Secretarul,	Iulie-august	Registrelor matricole completate la zi pentru 100% elevi	ROFUIP,
<ul style="list-style-type: none"> <li>Completarea cataloagelor școlare 2023-2024</li> </ul>	Prof. pentru înv. primar/prof. diriginți	sep. 2023	-100% cataloage înregistrate, -100% cataloage avizate de director	Registrelor matricole, Baza de date a școlii
<ul style="list-style-type: none"> <li>Alegerea reprezentanților CP în CA</li> </ul>	Directorul	sep. 2023	-PV CP - alegerea reprezentanților CP în CA, conform legii	Cadre didactice,
<ul style="list-style-type: none"> <li>Solicitarea desemnării reprezentanților Consiliului local/reprezentantului primarului în CA</li> </ul>	Directorul	sep. 2023	-Adresa de solicitare trimisă în timp util	Conform legislației

• Alegerea reprezentanților CRP în CA	Președintele CRP	oct. 2023	-PV CRP - alegerea reprezentanților CRP în CA, conform legii	Părinți/reprezentanții legali,
• Constituirea Consiliului de administrație	Directorul	oct. 2023	-Decizia de constituire a CA	Ordin 5154/2021
• Stabilirea responsabilităților membrilor CA	Președintele CA	oct. 2023	-Decizia privind stabilirea responsabilităților membrilor CA	RCOFUIP, ROF OME 6223/2023
• Evaluarea periodică a activității membrilor CA	CA, Directorul	Anual	-Rapoartele de autoevaluare, -Raportul directorului	Lista responsabilităților membrilor CA
• Elaborarea graficului și a tematicii ședințelor CA	CA, Directorul	oct. 2023	-Tematica ședințelor CA cuprinde 100% dintre atribuțiile prevăzute de OME 6223/2023	RCOFUIP, Graficul și tematica ședințelor CA
• Asigurarea transparenței decizionale a CA	Președinte CA	Permanent	-Afișarea la loc vizibil și pe pagina web a componentei CA -Afișarea la loc vizibil și pe pagina web a HCA	Site scoala
• Constituirea Consiliului Profesorat	Directorul	01 sep. 2023	-Decizia de constituire a CP, -Decizia de numire a secretarului CP	ROF ROFUIP
• Elaborarea graficului și a tematicii CP	CP, Directorul	01 sep. 2023	-Tematica ședințelor CP cuprinde 100% dintre atribuțiile prevăzute de RCOFUIP	RCOFUIP,
• Validarea situației școlare după examenul de corigență	CP	La finalul perioadei de corigență	-PV al ședinței CP consemnează nominal situația fiecărui elev corigent -Registrele matricole completate conform rezultatelor la ex. de corigență	Rapoarte RCOFUIP
• Constituirea comisiilor cu caracter permanent 2023-2024	CA, Președintele CA	sep. 2023	-HCA privind aprobarea componentei și atribuțiilor comisiilor permanente; -Decizii de constituire pentru comisiile permanente ;	RCOFUIP, ROF,
• Constituirea comisiilor cu caracter	CA,	sep.	-HCA privind aprobarea	RCOFUIP,

temporar/ocazional 2023-2024		2023	componentei și atribuțiilor comisiilor temporare/ocasionale; -Decizii de constituire pentru toate comisiile temporare/ocasionale;	ROF,
• Elaborarea planurilor manageriale ale comisiilor din unitatea de învățământ	Responsabilii comisiilor	6 oct.2023	-Planurile manageriale anuale pentru 100% dintre comisiile constituite	RCOFUIP, ROF
• Elaborarea planurilor anuale ale compartimentelor/serviciilor	Secretarul, Ad. financiar, Ad. de patrimoniu	6 oct.2023	-Planurile anuale ale compartimentului secretariat și administrativ/serviciului financiar	Fisa postului, RCOFUIP, Legislatia specifică
• Monitorizarea activității organismelor funcționale, comisiilor și compartimentelor/serviciilor din unitatea de învățământ	Directorul	Lunar	-Fise de monitorizare-100% activități esențiale realizate în cadrul comisiilor	Planurile manageriale ale comisiilor, compartimentelor/ serviciilor
• Constituirea comisiei paritare	Directorul, Liderul sindical	01 sep. 2022	-Decizia privind constituirea comisiei paritare; -Hotărârile comisiei paritare	Legislație specifică
• Constituirea consiliilor claselor 2023-2024	Directorul, Prof. pentru înv. primar/prof. diriginți	19 sep. 2023	-Consilii constituite la nivelul tuturor claselor	ROF,
• Organizarea colectivelor de elevi si distribuirea rolurilor în cadrul claselor	Prof. pentru înv. primar/prof. diriginți	19 sep. 2023	-Distribuirea rolurilor la 100% dintre clase	ROF
• Constituirea comitetelor de părinți	CPPE	25 sep. 2023	-Lista comitetelor de părinți ale grupelor/claselor, conform prevederilor RCOFUIP	RCOFUIP, ROF
• Constituirea Consiliului Reprezentativ al Parintilor	CPPE	4 oct. 2023	-Lista membrilor CRP, conform prevederilor RCOFUIP	RCOFUIP, ROF
• Organizarea adunărilor generale ale părinților/ întâlnirilor cu părinții	Prof. pentru înv. primar, primar/prof. diriginți	Lunar	-PV ale sedintelor cu parintii, -Minuta întâlnirilor cu părinții	RCOFUIP, ROF

<ul style="list-style-type: none"> <li>Consultarea părinților cu privire la valorile, principiile și practicile legate de creșterea și sănătatea copiilor, acasă și la școală</li> </ul>	Prof. pentru învăț. primar/prof. diriginți	30 oct. 2023	-PV ale ședințelor cu părinții	Programul privind îmbunătățirea stării de bine a elevilor,
<ul style="list-style-type: none"> <li>Constituirea Consiliului Școlar al Elevilor</li> </ul>	CPPE	29 sep. 2023	-Lista membrilor CȘE	RCOFUIP, Statutul elevilor
<ul style="list-style-type: none"> <li>Promovarea deciziilor/hotărârilor/punctelor de vedere ale organismelor consultative ale părinților și elevilor</li> </ul>	Directorul	Permanent	-Afișarea la loc vizibil și pe pagina web a unității de învățământ a hotărârilor CRP și CȘE	Site-ul unității de învățământ, RCOFUIP
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprobarea criteriilor specifice privind desemnarea coordonatorului pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare (CPPE)</li> </ul>	CA	01 sep. 2023	HCA privind aprobarea criteriilor specifice	RCOFUIP,
<ul style="list-style-type: none"> <li>Desemnarea coordonatorului pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare</li> </ul>	CA, Directorul	01 sep. 2023	-HCA, -Decizia de numire a CPPE	RCOFUIP
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea Calendarului activităților extracurriculare/extrașcolare (CAEE)</li> </ul>	CPPE , Prof. pentru învăț. primar/primar/prof. diriginți, cadre didactice,	1 oct. 2023	-CAEE	ROF
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea Programului „Saptamana Verde“</li> </ul>	Prof. pentru învăț. primar/primar/prof. diriginți, cadre didactice,	martie 2024	-Programul/orarul activităților/formațiuni de studiu/niveluri de învățământ	Proceduri ISJ
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea Programului „Școala Altfel“</li> </ul>	Prof. pentru învăț. primar/primar/prof. diriginți, cadre didactice,	noiembrie 2023	-Programul/orarul activităților/formațiuni de studiu/niveluri de învățământ	Proceduri ISJ
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestionarea corectă a actelor de studii și a documentelor școlare</li> </ul>	Secretarul unității de învățământ	Permanent	-Registrul actelor de studii fără erori, -Documente școlare cu mai puțin de 5% erori	Regulamentul actelor de studii, Bugetul unității de învățământ

<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea proiectului planului de școlarizare 2024-2025</li> </ul>	Directorul	dec. 2023	-Proiectul planului de școlarizare 2024-2025	Efectivele de elevi 2023-2024,
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea proiectului de încadrare a cadrelor didactice titulare 2024-2025</li> </ul>	Directorul, Resp. Comisiei pentru curriculum	Calendar ISMB, 1 feb. 2024	-HCA privind aprobarea proiectului de încadrare a titularilor	Planul de școlarizare, Schemele orare 2024-2025, Planul cadru de învățământ în vigoare
<ul style="list-style-type: none"> <li>Inscrierea elevilor în clasa pregătitoare 2024-2025</li> </ul>	Director, Secretarul unității de învățământ, Prof. învă. primar CP	Calendarul ME	-Cereri de înscriere – 95% din planul de școlarizare	Părinții/reprezentanții legali, Planul de școlarizare,
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea și transmiterea la timp a statisticilor, rapoartelor, informarilor către ISJ/alte entități</li> </ul>	Directorul, Secretarul	Permanent	-100% informații/documente solicitate au fost trimise în timp util și fără erori, -Registrul de intrări-iesiri fără erori, cu înregistrare cronologică	Legislație specifică
<ul style="list-style-type: none"> <li>Distribuirea ajutoarelor ocazionale/rechizite școlare</li> </ul>	Directorul, Secretarul	12 sep.2023	-90% dintre beneficiarii potențiali depun dosar, PV de distribuire	Dosarele pentru rechizite școlare, Resurse guvernamentale
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilirea burselor</li> </ul>	Comisia de burse	Conform graficului ME	-PV al sedintei comisiei de burse, -HCA, -Lista bursierilor afișată	Dosarele pentru burse, Hotărârea Consiliului Local
<ul style="list-style-type: none"> <li>Acordarea drepturilor pentru copiii cu cerințe educaționale speciale școlarizați de unitatea de învățământ</li> </ul>	Directorul, Comisia pentru drepturi sociale	30 sep. 2023	-PV al sedintei comisiei pentru drepturi sociale -HCA, -Lista beneficiarilor afișată	Declarațiile pe propria răspundere a beneficiarilor majori,
<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementarea Mecanismului de Avertizare Timpurie în Educație (MATE)</li> </ul>	Directorul, Ad. SIIR, Prof. diriginți gimnaziu	30 oct. 2023	-Planul de acțiune MATE -Chestionar privind nevoile de formare ale cadrului didactic pentru punerea în aplicare a mecanismului MATE, -Fișa de observare MATE pentru toți elevii,	Modulul informatic MATE (site-ul <a href="https://mate.edu.ro/">https://mate.edu.ro/</a> ), Chestionarul SASAT, Fișa de evaluare MATE,
<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea fenomenului de absenteism</li> </ul>	Comisia pentru monitorizarea absențelor	Săptămânal/ Lunar	-Raportul săptămânal al absențelor, -Centralizatorul lunar al	ROF, Cataloagele școlare

			absențelor la nivelul unității de învățământ	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilirea/Implementarea măsurilor pentru prevenirea absenteismului</li> </ul>	Comisia pentru prevenirea absenteismului, Profesorii pentru învățământ primar/profesorii diriginți	Modular	-Reducerea absențelor nemotivate cu 10% în fiecare an școlar	ROF
<ul style="list-style-type: none"> <li>Validarea situației școlare anuale și a notelor la purtare sub 7/calificativelor „insuficient”</li> </ul>	CP	15 iun. 2024	-PV al sedinței CP consemnează nominal elevii repetenți, corigenți, amânați, în abandon școlar și pe cei cu note la purtare sub 7	Catalogele școlare, RCOFUIP
<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizare și desfășurare a examenului de încheiere a situației școlare a elevilor declarați amânați</li> </ul>	Directorul, Comisiile pentru examenul de încheiere a situației școlare	Graficul aprobat de CA (înaintea ex. de corigență)	-Decizia de constituire a comisiei de încheiere a situației școlare a elevilor declarați amânați, -Dosarul examenului	PV CP validarea situației școlare,
<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizare și desfășurare a examenului de corigență</li> </ul>	Directorul, Comisiile pentru examenul de corigență	Graficul ME	-Decizia de constituire a comisiei de corigență, -Dosarul ex. de corigență	PV CP validarea situației școlare,
<ul style="list-style-type: none"> <li>Asigurarea funcționării sistemului de comunicare formală internă cu personalul propriu, cu beneficiarii direcți ai educației și cu părinții</li> </ul>	Directorul,	Permanent	-Sistemul informațional este armonizat cu structura	RI
			organizatorică -Comunicarea informațiilor care se concretizează sub forma documentelor - Sunt stabilite responsabilitățile privind controlul documentelor și al informațiilor	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Colaborarea cu CJRAE</li> </ul>	Directorul, Prof. consilier școlar, Prof. logoped școlar	Permanent	-Acordul părinților/tutorilor legali pentru consilierea elevilor -Programul de lucru al CȘAP -Depistarea tuturilor	PO privind colaborarea cu CMBRAE Acordul de colaborare/parteneriat cu CMBRAE

			copiilor/elevilor cu tulburări de limbaj -Programarea copiilor la cabinetul logopedic	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Încheierea parteneriatelor cu institutii si organizatii locale/judetene/nationale în vederea colaborarii pentru organizarea de activitati extracurriculare/ extrascolare</li> </ul>	Directorul, CPPE	15 oct. 2023	-Proiecte de parteneriat cu unități de învățământ, instituții de cult, instituții culturale, unități sanitare, unități de poliție/jandarmerie, ONG etc.	PDI
<ul style="list-style-type: none"> <li>Inventarierea, gestionarea eficientă și transmiterea informațiilor de interes public</li> </ul>	Directorul, Secretarul	Permanent	-Informatii publice postate pe site-ul școlii, -Informatii publice postate la avizierul școlii	Legea nr. 544/2001,
<ul style="list-style-type: none"> <li>Completarea și depunerea declarațiilor de avere/interese</li> </ul>	Persoanele prevăzute de lege	15 iunie 2024	-Dovada de primire a declarațiilor de avere/interese	PO 01.07
<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualizarea paginii web a școlii</li> </ul>	Directorul,	Permanent	-Site-ul prezintă evenimentele importante din viața școlii, bunele practici în domeniul curricular și extracurricular, proiectele reușite ale unității de învățământ, însoțite de fotografii cu proiectele respective, documente explicative pentru programe educaționale oferite, organizarea unității de învățământ	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea realizării circuitului documentelor în unitatea de învățământ</li> </ul>	Directorul	Săptămânal	-100% documente primite/ create au un număr de înregistrare, -100% documente expediate vor fi semnate de către secretar și director,	
			-100% din petițiile înregistrate au primit un raspuns în termenul legal,	

			-100% petiții înregistrate care nu sunt de competența unității de învățământ se transmit autorităților competente,	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Arhivarea și păstrarea documentelor oficiale</li> </ul>	Secretarul	Permanent	<p>-La expirarea perioadei de păstrare operativă, 100% documente sunt predate arhivei unității de învățământ,</p> <p>-100% dintre intrările/ieșirile de unități arhivistice în/din depozitul arhivei sunt consemnate într-un registru de evidență,</p> <p>-100% dintre documentele perimate, eliminate din arhivă, sunt consemnate în procesul verbal al comisiei de selecționare</p>	Planul anual al compartimentului secretariat,



## II. DEZVOLTAREA CURRICULARĂ

### OBIECTIVE SPECIFICE:

- O1. Asigurarea calității educației prin oferirea programelor de educație care să satisfacă așteptările beneficiarilor și standardele de calitate.
- O2. Îmbunătățirea stării de bine a primarilor/elevilor.
- O3. Implementarea curriculum-ului național la nivelul fiecărei discipline.
- O4. Stabilirea ofertei CDS în funcție de nevoile specifice ale elevilor și de resursele umane și materiale ale școlii.
- O5. Aplicarea normelor, procedurilor și metodelor de evaluare a competențelor și a conținuturilor vizate de curriculumul școlar.
- O6. Centrarea demersului educațional pe elev și menținerea rezultatelor școlare curente la un nivel ridicat.
- O7. Monitorizarea calității procesului instructiv-educativ.

Revizuirea strategiei de dezvoltare curriculară 2020-2024	Director, Resp. com. pentru curriculum	sep. 2023	-Strategia stabilește obiectivele dezvoltării curriculare, relația dintre curriculum și evaluare și activitățile esențiale pentru managementul curriculumului	Strategiile ME, PDI, Strategia de dezvoltare curriculară 2020-2024
Comunicarea planurilor de învățământ și a programelor școlare valabile în anul școlar 2023-2024	Resp. comisiei pentru curriculum	1 sep. 2023	Lista planurilor de învățământ și programelor școlare valabile în anul școlar 2023-2024	Curriculum Național în vigoare
Elaborarea planificărilor calendaristice/module de învățare	Cadrele didactice	1 oct. 2023	-100% cadre didactice au predat planificarile anuale la termen	Programele școlare în vigoare,
Proiectarea didactică a unităților de învățare în curs	Cadrele didactice	modular	-100% cadre didactice au predat proiectarea unităților de învățare la termen	Programele școlare în vigoare,
Avizarea documentelor de proiectare didactică	Directorul, Resp. comisiei pentru curriculum	periodic	-100% documente de proiectare sunt avizate de responsabilul comisiei pentru curriculum și de director	Programele școlare în vigoare, Regulamentul comisiei pentru curriculum
Proiectarea ofertei de CDS 2024-2025 pe baza analizei de nevoi	Comisia pentru curriculum	Octombrie – noiembrie	-Analiza de nevoi a fost stabilită prin consultarea	PO

		2023	directă a cel puțin 75% dintre elevi și părinți, în privința numărului de ore de CDS/tipul de opțional -Oferta CDS a fost prezentată pentru 85% dintre elevi/părinți	
Dezbaterea și avizarea ofertei de CDS de către CP	Comisia pentru curriculum, Consiliul profesoral	Octombrie-Noiembrie 2023	-100% dintre opționalele propuse primesc avizul CP	PO
Aprobarea ofertei de CDS	CA	Noiembrie 2023	-HCA, -Decizia privind aprobarea CDS 2023-2024	
Alegerea opționalelor de către elevi și părinți	Prof. pentru învăț. primar, primar/prof. diriginți	Noiembrie-Decemberie	-90% dintre părinți completează fișele pentru exprimarea opțiunilor	PO
Proiectarea programelor pentru opționalele alese	Comisia pentru curriculum, Cadre didactice	aprilie 2024	-100% dintre proiectele programelor pentru opționale respectă structura programelor școlare pentru disciplinele din trunchiul comun	PO
Avizarea programelor pentru disciplinele opționale	Directorul, Resp. comisiei pentru curriculum	Mai 2024	-100% opționale propuse primesc avizul de specialitate, -Fișa de avizare	PO-
Monitorizarea și evaluarea implementării opționalelor	Resp. comisiei pentru curriculum	Permanent	-Completarea corectă a cataloagelor și registrelor matricole cu denumirile opționalelor, -Asistențe la 10% ore de	PO
			CDS, -Analiza calității și eficienței opționalelor implementate	
Elaborarea ofertei educaționale 2024-2025	Comisia pentru curriculum, CPPE	Ianuarie 2024	-Oferta educațională cuprinde toate elementele prevăzute de standardele	PO

			ARACIP, -Oferta educațională este avizată de CP	
Aprobarea și promovarea ofertei educaționale 2024-2025	CA, Comisia pentru curriculum,	Mar-iun. 2024	-Ofertă educațională aprobată de CA,	PO
Implementarea unui design al instruirii care să asigure echilibrarea activităților individuale, în perechi, în grupe mici și cu întreaga clasă	Comisia pentru curriculum, Cadrele didactice	Permanent	-90% dintre lecții au secvențe organizate în perechi/în grupe mici	Planul managerial al Com. pentru curriculum, Proiecte de lecții
Valorificarea resurselor (informații, materiale, instrumente etc.) din diverse discipline de învățământ în activitățile de învățare și stimularea conexiunilor/transferurilor dintre arii curriculare	Comisia pentru curriculum, Cadrele didactice	Permanent	-50% dintre lecții au secvențe care stimulează transferurile dintre arii curriculare	Planul managerial al Com. pentru curriculum, Proiecte de lecții
Valorificarea interactivă, la clasă, a tehnologiilor (internet, rețele de socializare) în scop educativ	Comisia pentru curriculum, Cadrele didactice	Permanent	-50% dintre proiectele de lecție implică utilizarea noilor tehnologii, -90% din fisele de observare a lectiei consemnează utilizarea noilor tehnologii	Planul managerial al Com. pentru curriculum, Proiecte de lecții
Monitorizarea parcurgerii sistematice a planificarilor calendaristice și a programelor școlare	Directorul, Resp. Comisia pentru curriculum, CEAC	Cf. graficului de asistențe	-90% din asistențele la lecții programate au fost realizate, -Observarea lecțiilor a fost consemnată în fișa aprobată	PO
Monitorizarea activităților privind îmbunătățirea stării de bine a copiilor/elevilor	Directorul	Permanent	-Cunoașterea și îmbunătățirea stării de bine se realizează la nivel de persoană, relații și context -Colectarea de informații se face, în mod distinct, pentru copiii/elevii aparținând categoriilor vulnerabile în risc de abandon școlar/rezultate slabe.	Programul privind îmbunătățirea stării de bine a copiilor/elevilor,
Evaluarea periodică a elevilor	Cadrele didactice	Permanent	-Modalitățile de evaluare	Criteriile de notare, RCOFUIP,

			formativă îmbina metodele tradiționale cu metode neconvenționale și instrumente de evaluare complementare, -100% dintre teste au grila de notare pe foaia cu subiectele, -100% fișe de analiză a testului cuprind și măsurile de remediere a greșelilor întâlnite, -100% dintre notele/calificativele consemnate în catalog sunt trecute în carnetele elevilor,	Planul managerial al Com. pentru curriculum
Verificarea numărului de calitative/note acordate anual la fiecare disciplină	Directorul, Resp. Comisia pentru curriculum, Responsabilul CEAC	Periodic	-100% dintre elevi au numărul de note/calitative prevăzut de RCOFUIP (cu cel puțin trei mai mare decât numărul de ore alocat săptămânal disciplinei în planul-cadru de învățământ)	Legislație specific ROFUIP
Prezentarea periodică a concluziilor desprinse din asistențele la ore și evidențierea exemplelor de bună practică	Directorul, Resp. Comisia pentru curriculum, Responsabilul CEAC	decembrie 2022, Martie; mai 2023	-Informarile prezentate în CP	
Realizarea programelor de educație diferențiată pentru copiii cu cerințe educaționale speciale/copiii cu dificultăți de învățare	Cadrele didactice, Resp. Comisia pentru curriculum	Permanent	- Listele elevilor selectați, -100% din activitățile prevăzute în programele remediale au fost realizate, -90% dintre elevii cu CES au participat la activitățile remediale -Adaptarea intervențiilor și a sprijinului pentru copiii cu CES și dificultăți de învățare	Planul managerial al Com. pentru curriculum

Stabilirea formațiunilor de studiu pentru pregătirea suplimentară a elevilor capabili de performanțe școlare deosebite	Profesorii de specialitate	31 oct. 2023	-Listele elevilor selectati, -100% din activitățile prevăzute în programele de pregătire suplimentară au fost realizate, -90% dintre elevii selectați au participat la activitățile organizate	Planul managerial al Com. pentru curriculum
Monitorizarea activităților de pregătire a elevilor capabili de performanțe școlare	Resp. Comisia pentru curriculum	Lunar	-Fisele de monitorizare lunară	Planul managerial al Com. pentru curriculum
Organizarea și desfășurarea simulării Evaluării Naționale pentru elevii clasei a VIII-a	Directorul	Calendarul ME	-Planul operational pentru organizarea simulării respectă toate cerințele Metodologiei, -Analiza rezultatelor obținute la simularea EN/BAC este utilizată pentru stabilirea unui plan de îmbunătățire	Metodologia Evaluării Naționale/Bacalaureatului 2023-2024,
Organizarea și desfășurarea Evaluării Naționale pentru elevii claselor a II-a, a IV-a, a VI-a	Directorul	Mai 2024	-Planul operational pentru organizarea EN respectă toate cerințele Metodologiei	Metodologia Evaluării Naționale 2023-2024,
Organizarea și desfășurarea Evaluării Naționale pentru elevii clasei a VIII-a	Directorul	10-20 iun. 2024	-Planul operational pentru organizarea EN/BAC respectă toate cerințele Metodologiei,	Metodologia EN/BAC 2023-2024
Derularea unor programe și activități de prevenire și combatere a comportamentelor dăunătoare sănătății și afișarea unor materiale privind promovarea unui stil de viață sănătos	Directorul, CPPE,	Lunar	-Afișarea unui material privind promovarea unui stil de viață sănătos în fiecare sală de clasă/grupă	Programa activităților de consiliere și orientare

### III. DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE

#### OBIECTIVE SPECIFICE:

O1. Promovarea unui management al resurselor umane care să asigure creșterea calității, eficiența activității de predare-învățare-evaluare și promovarea eticii profesionale.

O2. Cunoașterea reglementărilor în vigoare privind mobilitatea/cariera didactică și etapele formării profesionale.

O3. Creșterea ponderii cadrelor didactice participante la programe de dezvoltare profesională continuă organizate de ME, ISJ/CCD și alți furnizori de formare continuă.

O4. Armonizarea ofertei de formare cu nevoile de formare individuale și organizatoriale.

Reactualizarea fișei postului pentru personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic și asumarea fișei postului de către angajații unității de învățământ	Directorul	01 sep. 2023	Fisele de post actualizate	Codul muncii, Contractul colectiv de munca, ROF, RI
Revizuirea/Aprobarea strategiei de dezvoltare managerială 2020-2024	Director, CA	01 oct. 2023	-Strategia are în vedere setul de competențe pentru profilul directorilor din unitățile de învățământ,  -Strategia stabilește obiectivele de dezvoltare managerială a directorului și a responsabililor comisiilor, -Strategia prevede modalități de evaluare a pregătirii managerilor	ROF
Actualizarea/Aprobarea strategiei de dezvoltare profesională continuă 2023-2026	Responsabilul com. pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică, CA	31 oct. 2023	-Strategia de dezvoltare profesională continuă are în vedere programele/strategiile europene din domeniu, -HCA	<a href="#">Metodologia-cadru</a> privind asigurarea calității programelor pentru dezvoltarea profesională continuă a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar și de acumulare a CPT
Elaborarea planului anual privind dezvoltarea profesională continuă și evoluția în cariera didactică	Comisia pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică	04 oct. 2023	-Planul anual privind dezvoltarea profesională continuă și evoluția în cariera didactică 2023-2024 aprobat	<a href="#">Metodologia-cadru</a> privind asigurarea calității programelor pentru dezvoltarea profesională continuă a cadrelor didactice din

			de CA	învățământul preuniversitar și de acumulare a CPT
Organizarea și desfășurarea activităților din domeniul formării în cariera didactică	Comisia pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică	Calendarul activitatilor	-100% cadre didactice au participat la activitățile organizate	-Planul anual privind dezvoltarea profesională continuă și evoluția în cariera didactică 2022-2023
Participarea cadrelor didactice la activitățile metodice ale cercurilor pedagogice	Cadrele didactice,	Calendarul ISJ	-100% cadre didactice au participat la activitățile organizate în cadrul cercurilor pedagogice	Strategia de dezvoltare profesională continuă 2023-2026,
Monitorizarea impactului formării cadrelor didactice asupra calității procesului de predare- învățare-evaluare și a progresului școlar al elevilor	Directorul, Resp. comisiei pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică	Anual	-Interasistențe la clasă, cf. graficului; -Chestionare aplicate părinților; -Chestionare aplicate elevilor,	Strategia de dezvoltare profesională continuă 2023-2026
Evaluarea stadiului de îndeplinire a condiției îndeplinirii condiției de formare prin acumularea numărului de CPT legal prevăzut	Resp. comisiei pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică	1-15 nov. 2023	-Situția centralizată privind acumularea numărului de CPT pentru cadrele didactice este validată în CA; -Situția centralizată privind acumularea numărului de CPT este transmisă la ISJ	Metodologia-cadru privind asigurarea calității programelor pentru dezvoltarea profesională continuă a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar și de acumulare a CPT
Eliberarea adeverinței din care rezultă îndeplinirea condiției de formare continuă	Directorul, Resp. comisiei pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică	15-30 nov. 2023	-Adeverințe eliberate pentru 100% cadre didactice care au îndeplinit condiția de formare continuă	Model adeverinței elaborat de Ministerul Educației
Aprobarea Planului Anual de Formare Profesională (PAFP) 2023-2024-personal didactic auxiliar/nedidactic	CA	15 oct. 2023	HCA, PAFP 2023-2024,	PO
Prezentarea Metodologiei privind mobilitatea personalului didactic 2023-2024	Directorul	30 nov. 2022	-PV al sedintei CP	Metodologia privind mobilitatea personalului didactic 2023-2024
Aplicarea Metodologiei de mișcare a personalului didactic	Directorul	Calendarul mobilitatii 2024-2025	-Documentele de mobilitate sunt elaborate în termenul legal	Metodologia privind mobilitatea personalului didactic
Aprecierea sintetica a activitatii personalului	CP	15 mar. 2024	-PV al sedintei CP	Metodologia acordarii gradatiei

care solicita gradatie de merit			consemnează aprecierea tuturor solicitanților	de merit
Prezentarea/Dezbaterea Codului de etică	Directorul	4 oct. 2023	-Lista de difuzare cuprinde toate cadrele didactice, -PV al ședinței CP	Codul de etică
Aplicarea Codului de etică de către cadrele didactice	Cadrele didactice	Permanent	-Absenta sesizărilor/ reclamațiilor	Codul de etică
Monitorizarea respectării Codului de etică	Consilierul de etică	Permanent	-Rapoarte de monitorizare	Codul de etică
Prevenirea/identificarea/soluționarea conflictelor de interese	Directorul,	Permanent	-Decizia privind soluționarea conflictului de interese	PS-01.05
Actualizarea fișei de autoevaluare/evaluare a cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar și nedidactic	Directorul	01 sep. 2023	-Fișa de evaluare actualizată	Fișa postului,
Validarea fișelor de autoevaluare/evaluare ale personalului didactic și didactic auxiliar	CP	01 sep. 2023	-HCP	OME nr. 3189/2022
Depunerea fișei de autoevaluare/evaluare și a raportului justificativ la secretariatul unității de învățământ	Cadrele didactice/auxiliare	15 aug. 2024	-Fișe de autoevaluare/ evaluare completate/asumate	OME nr. 3189/2022
Acordarea calificativelor anuale pentru personalul didactic și didactic auxiliar	Comisia de evaluare, Comisia de contestații, CA	3-10 sep. 2024	-HCA privind acordarea calificativelor anuale	OME nr. 3189/2022, PO-03.01, Fișa postului, Fișa de autoevaluare/evaluare
Acordarea calificativelor anuale pentru personalul nedidactic	Directorul	1-31 ian. 2024	-HCA privind acordarea calificativelor anuale	OMECTS nr. 3860/2011, PO-
Rezolvarea contestațiilor/petițiilor conform legislației în vigoare	Directorul,	Permanent	-Răspunsurile către petenți sunt trimise în termenul legal	
Programarea concediilor de odihnă pentru anul școlar 2023-2024	CA	Septembrie 2023	-HCA, -Planificarea CO pentru toți angajații	Cererile de concediu de odihnă,
Aplicarea în unitatea de învățământ a procedurilor de asigurare a serviciilor medicale de urgență, cunoscute și asumate de către toți cei implicați în activitatea unității de învățământ	Directorul, Cadrul didactic cu atribuții SSM	Permanent	-100% angajați implicați cunosc procedura operațională	
Asigurarea sănătății și securității în munca a personalului angajat	Directorul, Cadrul didactic cu	Calendarul SSM	-Controlul medical al angajaților,	Planul de prevenire și protecție în domeniul SSM,



	atributii SSM		-Fisele in instruire individuala SSM completate la zi pentru toti angajatii, -Semnalizarea de evacuare în toate spațiile deținute	Graficul de activitati pentru apararea impotriva incendiilor, Fisa postului
Organizarea exercițiilor privind alarmarea si evacuarea in caz de incendiu	Directorul	10 oct. 2023, 15 mar. 2024	-Graficul privind exercițiile de alarmare/ evacuare a fost comunicat către ISU, -100% dintre copiii/elevii și angajații prezenți participă la exerciții	

#### IV. DEZVOLTAREA RESURSELOR MATERIALE

##### OBIECTIVE SPECIFICE:

- O1. Gestionarea eficientă a resurselor financiare si materiale ale unității de învățământ.
- O2. Fundamentarea, angajarea, ordonanțarea lichidarea și execuția bugetului, conform prevederilor legale în vigoare.
- O3. Stabilirea priorităților în vederea repartizării fondurilor, a mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar achizitionate.
- O4. Eficientizarea activității de obținere a veniturilor extrabugetare.
- O5. Asigurarea condițiilor igienico-sanitare, conform normativelor în vigoare.
- O6. Păstrarea, întreținerea si modernizarea bazei materiale a unității de învățământ.

Elaborarea proiectului de buget al unității de învățământ pentru anul 2024	Directorul, Administratorul financiar	15 nov. 2023	-Proiectul de buget respectă normele metodologice de finanțare a învățământului preuniversitar elaborate de ME, -Modulul „Date statistice”- „Cost standard” corespunde cu cifrele din SC0, -HCA privind aprobarea proiectului de buget	Bugetul 2023, Referatele de necesitate ale comisiilor si compartimentelor, PDI, PO
--	--	--------------	--	---

Aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli	CA	30 ian. 2024	-HCA privind aprobarea bugetului 2023	Documentul ISMB de comunicare a bugetului aprobat, Hotărârea Consiliului local privind aprobarea bugetului, Sedinta CA
Elaborarea Planului Anual de Achiziții Publice (PAAP)	Directorul, Administratorul financiar, Resp. de comisii/compartimete	30 ian. 2024	-PAAP se elaborează pe baza referatelor de necesitate transmise de comisii/compartimente, -PAAP este actualizat de câte ori e nevoie	Referatele de necesitate ale comisiilor si compartimentelor,
Asigurarea încadrării în creditele bugetare aprobate	Directorul, Administratorul financiar	Permanent	-Execuța bugetară a cheltuielilor respectă parcurgerea celor patru faze: ALOP, -100% din proiectele de operațiuni au viza CFPP	Fisa postului administrator financiar,
Aplicarea procedurilor privind achizițiile publice	Directorul, Administratorul financiar	Permanent	-Au fost luate măsurile necesare pentru a preveni, identifica și remedia situațiile de conflict de interese, -100 din documentele întocmite/primate în cadrul procedurii de atribuire se regăsesc în dosarul achiziției	
Achiziția de mijloace pentru completarea dotării unității de învățământ	Directorul, Administratorul financiar, Resp. comisiilor	15 mar. 2024	-100% din obiectele prevăzute în PAAP sunt achiziționate	Proiectele de dezvoltare a bazei materiale, Bugetul unității de învățământ
Monitorizarea activității financiar-contabile	Director	Saptamanal	-Note de serviciu	Graficul de control al directorului
Stabilirea surselor alternative/suplimentare de finanțare pentru derularea proiectelor de dezvoltare a bazei materiale	Directorul, Administratorul financiar	01 feb. 2024	-Creșterea cu 25% a parteneriatelor/contractelor de sponsorizare	CRP, Societati comerciale, ONG

Asigurarea manualelor școlare gratuite	Directorul, Responsabilul cu manualele	05 sep. 2023	-100% elevi beneficiază de manuale gratuite; -Există corespondență între numărul de manuale comandate și numărul de elevi și de cadre didactice; -Fiecare comandă de manuale este aprobată de director.	Resurse guvernamentale,
Evidența și gestionarea manualelor școlare	Responsabilul cu manualele	01 oct. 2023	-Baza de date a manualelor școlare este actualizată anual; -Evidența manualelor școlare existente este transmisă la ISMB.	Planul anual al responsabilului cu manualele
Realizarea arhivei electronice cu toate manualele școlare valabile, varianta digitală	Responsabilul cu manualele	26 sep. 2022	Arhiva este pusă la dispoziția oricărui profesor, elev, părinte	Platforma <a href="http://www.manuale.edu.ro">www.manuale.edu.ro</a>
Derularea programului Cornul/laptele/fructele	Administrator financiar	În funcție de disponibilitatea spațiului	-100% elevi beneficiază de alimentele asigurate prin program	Resurse UE
Monitorizarea periodică a stării spațiilor școlare/mobilierului școlar	Directorul, Ad. de patrimoniu	Periodic	-100% din spațiile școlare existente sunt funcționale și sigure	Graficul de control al directorului
Instruirea periodică a elevilor privind conservarea patrimoniului	Cadrele didactice	Periodic	90% dintre elevi au participat la instructaj	ROF
Realizarea inventarierii anuale	Comisia de inventariere	10 dec. 2023	-Programul și perioada inventarierii au fost afișate la loc vizibil, -100% din bunurile care se inventariază se înscriu în listele de inventariere, Liste de inventar sunt	Legea contabilității Normele privind organizarea și efectuarea inventarierii,

			semnate, pe fiecare pagină, de către toți membrii CI și de gestionar	
Asigurarea materialelor de curățenie, igienă și dezinfecție	Directorul, Ad. de patrimoniu	Permanent	Planul de curățenie și dezinfecție.	Bugetul unității de învățământ
Evaluarea periodică a necesarului și disponibilitatea produselor de curățare și dezinfecție și a echipamentelor de protecție personală	Directorul	Săptămânal	-PAAP este modificat în funcție de necesarul de produse	Bugetul unității de învățământ
Întreținerea igienică permanentă a terenului, locațiilor, instalațiilor și mobilierului	Director, Ad. de patrimoniu,	Zilnic	-100% spații existente sunt igienizate și dezinfectate	Planul de curățenie și dezinfecție
Respectarea normelor cantitative maximale pentru materialele de curățenie	Director, Ad. de patrimoniu	Permanent	-Normele cantitative maximale pentru materialele/echipamentele de curățenie nu sunt depășite	Norme cantitative maximale orientative pentru materialele/ echipamentele de curățenie
Reducerea cheltuielilor pentru utilități	Directorul, Administratorul financiar	Permanent	-Evidențele contabile arată o reducere anuală de 10% a cheltuielilor pentru utilități	Programul de reducere a cheltuielilor
Recuperarea pagubelor materiale produse unității de învățământ din vina și în legătură cu munca salariaților	Directorul	Permanent	-Sesizarea cu privire la producerea unei pagube, - Procesul-verbal de cercetare administrativă,	Norme interne
			-Notă de constatare și evaluare a pagubei, -Angajamentul de plată scris, <a href="#">-Decizia de imputare</a>	
Dezinsecția și deratizarea spațiilor de învățământ	Directorul	Trimestrial	- PV evidențiază dezinsecția/deratizarea tuturor spațiilor existente	Programul anual de dezinsecție, Bugetul unității de învățământ
Amenajarea spațiilor verzi	Directorul	1 sep. 2023	-Plantare arbuși ornamentali, -Realizarea unui rond cu flori	Proiectul de amenajare, Bugetul unității de învățământ

Evaluarea utilizării resurselor financiare și materiale disponibile	Directorul	Anual	-90% din nevoile curente ale unității de învățământ au fost satisfacute, -Nu există nicio abatere de la cadrul legislativ în vigoare,	Raport privind calitatea educației, Raport de audit
---	------------	-------	--	---

## MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII PLANULUI MANAGERIAL

- Activități care țin de funcționarea curentă dar și activitățile manageriale esențiale vor fi evaluate intern de către conducerea unității de învățământ și de către responsabilii comisiilor/compartimentelor/serviciilor.
- Se vor evalua, cu precădere, rezultatele privind participarea la educație, rezultatele învățării și starea de bine a elevilor, în general și, dacă este cazul, pentru categoriile grupurile defavorizate/vulnerabile de elevi existente la nivelul unității de învățământ.
- Evaluarea implementării activităților stabilite în planul managerial include metodele și instrumentele de evaluare: observarea (cu instrumentul: ghid/fișă de observare); ancheta (având, ca instrument, interviul sau chestionarul, indicându-se și grupul-țintă: cadre didactice, părinți etc.); date statistice și documente.
- Instrumentul anual de evaluare este Raportul Anual de Evaluare Internă a Calității (RAEI). Acesta va cuprinde atât activitățile de îmbunătățire, cât și activități de evaluare internă a nivelului realizării obiectivelor strategice (toate incluse în planurile manageriale). Astfel, RAEI va evalua și nivelul de realizare a activităților din Planul managerial.
- Monitorizarea implementării Planului managerial se va face pe baza documentelor legislative care determină condițiile de monitorizare, evaluare și raportare. Raportul de monitorizare, transmis directorului, va conține: prezentarea gradului de realizare a activităților prevăzute, observații, recomandări și concluzii formulate de membrii echipei de monitorizare. Lista cu recomandări este înaintată directorului, atunci când membrii echipei de monitorizare constată neconformități între activitățile derulate și indicatorii de performanță prestabiliți. CEAC utilizează informațiile cuprinse în raportul de monitorizare pentru a stabili măsuri pentru remedierea deficiențelor constatate și propuneri de îmbunătățire.
- Informațiile vor fi procesate de director și analizate de CA. Raportul cu privire la progresul înregistrat și sugestiile referitoare la îmbunătățirile necesare emise de CA, vor fi prezentate anual Consiliului profesoral și Asociației Părinților.
- Planul managerial va fi revizuit dacă apar evoluții noi, neprevăzute, la nivelul comunității/unității de învățământ, care pot afecta participarea școlară, starea de bine a copilului și obținerea rezultatelor scontate sau dacă nivelul de realizare a obiectivelor strategice nu este cel așteptat.

Director,  
Prof. Ionel MEIROȘU